



---

## LEAN VISION CASE STUDY – STWORZENIE GNIAZD PRODUKCYJNYCH

---

głównych kategorii produktów, zilustrował go za pomocą wykresów i drogą burzy mózgów zaplanował zmiany prowadzące do wyeliminowania istniejącego marnotrawstwa. Poniżej podane są bardziej istotne usprawnienia:

- Utworzenie komórek pracy w kształcie litery U według kategorii produktów, pozwalających na zgromadzenie wszystkich przyrządów i materiałów dla danej kategorii produktu w zasięgu ręki (redukcja przebywanej drogi z 150 metrów na 20 metrów)
- Opracowanie wizualnych standardów wykonywania operacji na każdym stanowisku (wyeliminowanie błędów jakościowych)
- Instalacja nowej drukarki etykiet w obszarze produkcji
- Standaryzacja wielkości opakowań dla pierścieni grafitowych (redukcja z 15 do 5 typów)
- Ujednoczenie programów w terminalu systemu MRP (skrócenie czasu wpisywania przesyłki z 5 min do 45 sec)
- Pozbycie się niepotrzebnego sprzętu: 6 stołów, 2 regałów, 1 prasy, 1 maszyny do owijania folią

Większość zmian została wprowadzona w czasie trwania warsztatu. Te elementy planu, których nie udało się zrealizować zostały wdrożone w przeciągu 30 dni od zakończenia warsztatu

### Nowy Proces Produkcji

Po usprawnieniach proces produkcji dla pierścieni grafitowych jest pokazany na Wykresie 2. Wszystkie czynności, łącznie z drukowaniem etykiet są obecnie wykonywane w gnieździe produkcyjnym w kształcie litery U. Pracownik ma wszystkie materiały i narzędzia do wykonania pracy w zasięgu ręki.

